

權財

問管子曰權者神聖之所資班孟堅曰財者帝王所

以聚人守位治國安民之本也權與財之係於國

顧不重歟試舉今日之權與財與諸士推之國

家設官分職大小臣工以次相屬相役而一聽命

天子權不云輕九畷供貢計委量入亦自足

縣官之用財不云乏乃邇來政事議論動相扞格

歸歟天下不無事矣每遇調度旁皇撥剔環視所

為積貯之處無一不虛幾乎無財士以為財安在

歟其患亦可得而言歟夫權與財皆國所不可一

日無而國莫未嘗無權未嘗無財也今欲使權出

於一財固於用豈別有它術歟抑第取其所未嘗

無者一調劑之而足也願言之以觀有用之學

國之所以為國者有二曰權曰財權者庶政之所關而
財者百需之所仰也有權而失其操縱則無權於是其

1594

萬曆甲午應天

議可格其謀可沮令不行爲不就雖疆國且將折而入
於弱有財而失其蓄洩則無財於是其動不支其出不
繼戰虞北守虞困雖富國且將絀而至於敝夫爲國亦
何以異於治家者乎部署其臧獲其執某役某治某事
家督總之主人課之毋相踰越而歲之所入則別其倉
廩而貯焉無漏孔無私穴一遇經用主人第按籍而令
曰於某倉某層乎取之而已夫是故事至而辦費至而
給而家治矣 朝廷九列分職共理而補察以臺諫平
章以宰執而 天子者意諭色授而使之如漢人所謂
決獄責廷尉錢穀責治粟內史各有主者庖視之司駭

分界別譬指之勢絲牽繩聯不可謂無權 國家受四
方委輸窮天之產墜地之毛拂山航海而至自 尚方
御府至大農水衡大僕金錢悉給縣官若周官關市待
膳服四郊待稍秣家削待匪頒那旬待工事亦各有主
者正供旁人坻積澤量日引月長腐倉朽貫不可謂無
財乃比歲 朝廷有所謀爲論議而抵牾枘鑿常落落
而見難成有所征繕調度而展轉枝梧常屢屢而憂不
足幾若無權無財然者何哉夫天下未嘗無權也無權
則權必有所歸今銓宰論官秩云據典能持標乎度支
握算祈父選壽能堅決乎司寇或搃其三尺冬官每迫

於舉羸鳴伏之斥不常絕席之嚴必損節。九重詔令
朝下夕閣亦若有梗而不盡行者然則權安歸哉天下
未嘗無財也無財則財必有所在。今太倉一歲之出浮
其人者若而繙矣。先朝累世之溫崇動而出者若而
繙矣。將作之須輒發而水衡虛掾牝之供頻移而太僕
虛郡邑少羨鏗之遺問閭無兼辰之食。卽九府禁藏
甲盈乙虛亦若有絀而不稱裕者然則財安在哉。愚嘗
妄求其故則權之患二患旁撓患上掣而財之患亦二
患外輸患內壅傳有之曰兆云詢多職競作羅今百聞
而一見則一不敵百也十樹而一拔則十不敵一也。稷

下之談不已公車之章繼之矣噴室之議不勝中山之
僿隨之矣百相非也百相持也當事者卽有彊明獨在
之氣亦且化爲駮駟權爲繞指多怯而少奮故曰患旁
撓也馬不兩御琴不共鼓右書而左息之無善書者今
飭大吏以幸屬矣而幸屬之舉未必聽也間怒其屬而
訶之戒羣僚以樹私矣而無私之請未必從也輒意其
私而卻之責之言者防其口付之讞者奪其平上與下
爭衡官與府爭治人有爲國任患者不亦難乎故曰患
上掣也自貢而以來而虜之款段銜尾而入我之脂膏
櫛載而出橫賞陰媾日以茲多項復顧彼外藩殫茲內

地倒廩傾囊而捐之窮荒絕徼之表尾閭常虛漏卮難
實故曰患外輸也 天子之富寧言有無而過軼唐宗
魏博之資豫設宋祖封椿之備泉貨物宇宿鐵克棟知
者謂爲天下藏財而不知者至以瓊林大盈爲比持不
富之心聚不益之物取不輕及汗與不厭屯膏將九牧
萬方盡在柙積矣故曰患內壅也夫旁撓者宜操而不
操則權落上掣者宜縱而不縱則權侵外輸者旣爲無
富之渡財一出而不復入內壅者復爲無經之蓄財一
入而不能出此天下之所以有權而無權有財而無財
也愚以爲旁撓可止也上示以掣使人見其易與而輕

之則適導之橈外輸可圖也內愈以壅俟勢必不得已
而決焉則害過於輸夫大小臣工其誰非 上之股肱
耳耳乎誠股肱託之彼將股肱自爲也誠耳目寄之彼
將耳自爲也歐陽脩曰任人之道要在不疑寧艱於
擇人不可任而不信故上任人則人任事矣如是而後
遽不問豆衣不問冠毋若司原之隨聲毋若子車之伐
異卽有竅言胡不聞李沆之所爲報國者度而勿省若
非 上之倉廩篋乎積於不涸之源不必私倉廩也
藏於不竭之府不必私篋也李迪因醒早請出內藏

庫以佐國用而曰天子於財無內外故散小儲即成大儲矣如是而後申市約欲邀求申討之成勿重遣京觀之樂勿輕言即有歲出胡不聞魏絳之所為善戎者度其所省償其所亡是亦灌爪息事之計奚不可也蓋權未嘗不在也要在求夫權之所屬而還之銓臣得甄叙樞臣得計畫禮臣得守禮法臣得守法諫臣得繩糾弼臣得秉持而人有其權矣人有其權而後 天子之權尊財亦未嘗不在也要在求夫財之所屬而歸之在大農者專充經費在水衡者專充將作在大僕者專充駟馭在郡國者專充振救而財得其所矣財得其所而後

天子之財早蓋嘗譬之權猶天也日月職照雷霆職震雨露職濡而以聽命於天故天不窮于運財猶水也疏為畎澮潚為沼沚滙為江湖而以朝宗於海故海不窮于澤向使日月雷霆雨露不得其職則天之用息賦澮沼沚既失其習坎之常海亦何以就其深哉